

2020

RAPPORT
ANNUEL

Nos domaines d'activité



Masterplan Swisspower 2050



Coopérations entre services industriels

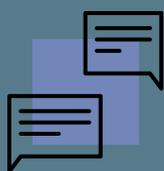
Swisspower Renewables

Swisspower Gaz Vert

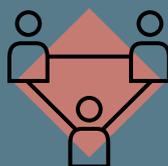
Swisspower Innovation

Swisspower Blockchain

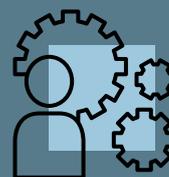
Swisspower Cybersecurity



Affaires publiques et communication



Formation continue et mise en réseau



Conseil et services

CAP MAINTENU AVEC SUCCÈS MALGRÉ LA PANDÉMIE

AU LIEU D'UNE CÉLÉBRATION DES 20 ANS DE SWISSPOWER SA, C'EST LA PANDÉMIE QUI AURA MARQUÉ L'ANNÉE 2020. MALGRÉ LES INCERTITUDES, LES DIFFICULTÉS ET LES RESTRICTIONS, NOUS SOMMES PARVENUS À RENFORCER ENCORE LA COLLABORATION ENTRE SERVICES INDUSTRIELS DANS PLUSIEURS DOMAINES.

Les services industriels se sont montrés solides et fiables même en cette année de pandémie

L'année 2020 a démontré toute l'importance d'un niveau élevé de sécurité d'approvisionnement. Dans cette situation de crise, nous avons pu constater qu'en tant que société nous pouvions compter sur un approvisionnement fiable en électricité, en eau potable, en gaz, en chaleur et en télécommunications même dans un contexte difficile. Lorsque la Suisse entière a dû endurer un confinement au printemps, les services industriels ont continué à assurer les besoins de la population au quotidien. Tout cela en adaptant leurs opérations à la nouvelle situation: travail des équipes en roulement, renforcement des mesures de sécurité, introduction du télétravail et d'outils de communication numériques. Ils ont ainsi assumé leur responsabilité de gestionnaires d'infrastructures critiques, faisant preuve d'agilité et de prévoyance.

Masterplan Report 2020: les services industriels tiennent le cap d'un système énergétique renouvelable et climatiquement neutre

En 2020, Swisspower a montré pour la quatrième fois où en étaient les services industriels de leur trajectoire vers un système énergétique renouvelable et climatiquement neutre. En deux ans, les services industriels Swisspower ont pu augmenter la part des énergies renouvelables dans leur mix énergétique de 27% à 37%. Pour l'électricité, la part renouvelable s'élève déjà à 87%, soit 13% de plus que la moyenne suisse (74%). Dans les années et les décennies à venir, le grand défi pour les services industriels consistera à transformer l'approvisionnement en chaleur. Cela passera par le développement des réseaux de chaleur à distance ainsi que la conversion à des gaz renouvelables et climatiquement neutres.

Progression de nouvelles coopérations et renforcement de coopérations existantes

En 2020, Swisspower a consacré beaucoup d'attention à l'augmentation rapide de la part des gaz renouvelables dans les réseaux gaziers des villes suisses. Avec la création d'une nouvelle société, Swisspower compte renforcer la collaboration des services industriels en matière d'achat et de production de gaz renouvelables. Swisspower a aussi fait progresser de nouvelles coopérations dans les domaines de la production d'électricité photovoltaïque en montagne et en haute montagne, de la protection des données et de l'énergie intelligente. En parallèle, les coopérations existantes Swisspower Renewables, Swisspower Innovation et Swisspower Cybersecurity se sont développées avec succès. Une fois de plus, il s'est avéré qu'il était hautement avantageux pour les services industriels d'élaborer ensemble de nouvelles orientations et de nouvelles solutions. Dans cette phase de transformation profonde du secteur de l'énergie vers la neutralité carbone, la libéralisation des marchés de l'énergie et la digitalisation, les coopérations permettent aux services industriels d'avancer de manière plus rapide et plus efficiente.

Le secteur de l'énergie fait face à des défis immenses. Au vu des nombreux risques et opportunités, les coopérations et la mise à profit de synergies gagneront en importance dans les années à venir. Swisspower continuera à s'engager de toutes ses forces en faveur d'un approvisionnement sûr et fiable, d'une politique énergétique respectueuse du climat et de la valorisation des opportunités économiques et des avancées technologiques.



Dr Hans-Kaspar Scherrer
Président du Conseil d'administration
de Swisspower SA et
Swisspower Renewables SA



Ronny Kaufmann
CEO de Swisspower SA



Felix P. Meier
CEO de Swisspower Renewables SA

Swisspower a été créé il y a 20 ans par 16 services industriels. Aujourd'hui, Swisspower est l'alliance stratégique de 21 services industriels suisses et entreprises régionales de gestion de l'énergie, des eaux usées et des déchets. Avec leur Masterplan 2050, les services industriels Swisspower visent un approvisionnement en énergie pleinement renouvelable et neutre en CO₂. Les coopérations entre services industriels jouent pour cela un rôle décisif. Au sein de cinq coopérations, les services industriels Swisspower renforcent leur positionnement concurrentiel face aux défis d'aujourd'hui et de demain. Dans le débat politique concernant les conditions cadre du secteur, ils représentent et défendent leurs positions communes.

L'ALLIANCE SWISSPOWER: AVANCER RÉSOLUMENT ENSEMBLE

LES COOPÉRATIONS ENTRE SERVICES INDUSTRIELS SONT AU CŒUR DE L'ALLIANCE SWISSPOWER. EN UNISSANT LEURS RESSOURCES DANS DIFFÉRENTS DOMAINES, LES SERVICES INDUSTRIELS ATTEIGNENT LEURS OBJECTIFS COMMUNS DE MANIÈRE PLUS EFFICIENTE ET RENFORCENT LEUR POSITIONNEMENT CONCURRENTIEL.

Processus stratégique

En 2019, Swisspower avait procédé à un processus stratégique impliquant tous les actionnaires. Une fois la nouvelle stratégie d'entreprise approuvée par le Conseil d'administration, la direction a été chargée de la mettre en œuvre. Au cours de l'année de rapport, l'alliance a avancé sur quatre axes stratégiques: gaz renouvelable, photovoltaïque alpine, protection des données et énergie intelligente.

Augmenter ensemble la part de l'énergie renouvelable

Avec le Masterplan 2050, les services industriels Swisspower se sont fixés pour objectif d'approvisionner leurs client·e·s en énergie pleinement renouvelable et neutre en CO₂ au plus tard d'ici 2050. Les deux initiatives de coopération Gaz Vert et Photovoltaïque Alpine soutiennent cette ambition. Les services industriels impliqués veulent d'une part augmenter la part du gaz renouvelable en l'achetant à l'étranger ou en le produisant en Suisse. D'autre part, ils étudient des investissements communs dans des installations photovoltaïques en montagne. Comme celles-ci produisent du courant renouvelable surtout en hiver, elles peuvent contribuer à la sécurité de l'approvisionnement hivernal dans un système énergétique pleinement renouvelable.

Énergie intelligente et protection des données

Avec l'initiative de coopération Smart Energy, les services industriels participants étudient de manière concertée les possibilités d'utiliser les flexibilités de ressources énergétiques dans leurs zones d'approvisionnement ainsi que le développement de prestations intersectorielles comprenant la photovoltaïque, la mobilité, le stockage, la chaleur et la gestion de l'énergie.

Avec la nouvelle loi sur la protection des données, les services industriels devront faire face à différents nouveaux défis. De nombreuses questions se posent de manière similaire pour tous les services industriels. C'est pourquoi en 2020, Swisspower a commencé à rassembler ces préoccupations pour confier une mission jointe à un cabinet d'avocat·e·s afin de réduire les coûts de l'expertise juridique en matière de protection des données pour tous les services industriels participants. Après de premières discussions entre expert·e·s réunissant avocat·e·s et services industriels ainsi qu'une analyse technique des défis à venir, d'autres initiatives suivront pour tenter d'éviter de mauvaises surprises liées à la nouvelle loi sur la protection des données et permettre de prendre à temps les mesures nécessaires.

SWISSPOWER RENEWABLES RELÈVE LES DÉFIS

DES VENTS FORTS AU PREMIER TRIMESTRE ET FAIBLES LE RESTE DE L'ANNÉE, UN REFINANCEMENT ET UN DÉMÉNAGEMENT À ZOUG POUR AUGMENTER LA RENTABILITÉ.

En 2020, Swisspower Renewables a pu dans l'ensemble légèrement accroître sa production d'énergie éolienne et hydraulique. La production d'énergie éolienne s'est élevée à 395 GWh, environ 20 GWh de moins comparé à l'année précédente. La production d'énergie hydroélectrique en Italie du Nord était de 215 GWh, soit une augmentation 42 GWh par rapport à l'année précédente due à l'élargissement du portefeuille d'installations en 2019.

Dans le domaine de l'énergie hydraulique, l'entreprise a dû faire face à deux situations de crue majeures, occasionnant des dommages dans les centrales et les installations. En Allemagne, le développement du portefeuille éolien s'est poursuivi. De premiers projets éoliens de mise à niveau ont pu franchir des jalons importants concernant les servitudes et les procédures d'autorisation fastidieuses. Le premier site de production – à Volkmarshdorf – devrait très probablement pouvoir être mis en exploitation avec des installations éoliennes nettement plus performantes d'ici deux à trois ans.

Des refinancements ont été opérés en Allemagne avec DKB (70 MEUR) et en Italie avec Banca Intesa San Paolo et Banca BPM (58 MEUR) afin de mettre à profit les taux d'intérêt actuellement favorables sur les marchés financiers. Ces nouveaux paquets financiers réduisent les coûts de manière significative et augmentent la flexibilité, particulièrement en vue du repowering de plusieurs installations éoliennes dans les années à venir. Avec une production annuelle supérieure à 600 GWh, Swisspower Renewables apporte une contribution majeure à la mise en place et au développement de la production d'électricité renouvelable des services industriels participants. Étant donnés les besoins en électricité renouvelable prévisibles à moyen terme, ces efforts de développement doivent cependant être maintenus et renforcés. La possibilité de réaliser ces développements sur des sites adaptés en Suisse ou dans des pays voisins dépend de nombreux facteurs externes, entre autres de la rentabilité et des procédures d'autorisation fastidieuses.

Chiffres clé de Swisspower Renewables SA

	2016	2017	2018	2019	2020
Nombre d'installations éoliennes	127	127	127	127	127
Puissance éolienne en MW	235	235	235	235	235
Production éolienne en GWh	313 ¹	430	387	416	395
Nombre de centrales hydroélectriques	31	31	31	39	39
Puissance hydraulique en MW	47	47	47	73	73
Production hydraulique en GWh	46 ¹	129	156	173 ¹	214
Puissance photovoltaïque en MW	–	2	–	–	–
Production photovoltaïque en GWh	–	3	–	–	–
Effectifs	27	30	32	33	43

¹ Production sur une année partielle pour les installations acquises en cours d'exercice.

Des informations concernant la gouvernance d'entreprise de Swisspower Renewables SA sont disponibles en page 25.

Dans le cadre de la réduction des coûts, nous avons également procédé à l'internalisation de différents aspects opérationnels de l'exploitation. En Allemagne, nous sommes ainsi passés d'une maintenance externe complète à une maintenance de base, avec un développement des moyens internes de l'organisation. En Italie, une équipe de maintenance a été mise en place, permettant d'assurer à l'interne l'entretien et la maintenance de quatre installations hydroélectriques sur 38 au total. Ces axes d'action seront poursuivis de manière systématique dans les deux pays.

Swisspower Renewables opère des succursales à Berlin, Milan et Padoue. Le siège a déménagé du Bändliweg à Zurich-Altstetten à Zoug. Il s'agit là aussi d'une mesure de réduction des coûts et d'amélioration du résultat.

FEU VERT POUR LES PROJETS DE GAZ VERT

LES SERVICES INDUSTRIELS SWISSPOWER ENTREPRENNENT DES EFFORTS CONSIDÉRABLES POUR PARVENIR À UN APPROVISIONNEMENT EN GAZ RESPECTUEUX DU CLIMAT. EN 2020, L'INITIATIVE DE COOPÉRATION SWISSPOWER GAZ VERT A PU DONNER À CET EFFET DES IMPULSIONS IMPORTANTES: D'UNE PART AVEC LES TRAVAUX PRÉPARATOIRES POUR LA CRÉATION DE LA NOUVELLE SOCIÉTÉ SWISSPOWER GREEN GAS SA, D'AUTRE PART AVEC LE PREMIER COUP DE PIOCHE POUR L'INSTALLATION POWER-TO-GAS LIMECO.

Une nouvelle société Swisspower pour le gaz renouvelable

Swisspower Green Gas SA a été fondée en avril 2021. Avec cette nouvelle société, les huit membres fondateurs, qui se positionnent en tant qu'actionnaires de référence, ont pour objectif de réduire les émissions de CO₂ de l'approvisionnement en gaz et de le décarboniser à long terme au moyen de la production et de l'achat communs de gaz renouvelables en Suisse et à l'étranger. Swisspower Green Gas SA est un véhicule de participation ouvert aux fournisseurs de gaz suisses, qui devrait accueillir d'autres actionnaires dans les années à venir.

Un travail intense en amont de la création de l'entreprise

En 2020, Swisspower a travaillé intensément en prévision de la création de Swisspower Green Gas SA, étudiant différents modèles commerciaux, négociant avec des producteurs de biogaz et autres partenaires potentiels, organisant des ateliers avec les services industriels intéressés et établissant les structures juridiques et organisationnelles de la nouvelle société.

HEUTE FÜR MORGEN

#limecofootprint



Premier coup de pioche pour l'installation power-to-gas Limeco

Avec le premier coup de pioche, donné le 4 septembre 2020, le projet d'installation power-to-gas Limeco a franchi une étape majeure. Les travaux de la première installation power-to-gas industrielle et commerciale de Suisse progressent. La mise en exploitation est prévue pour le quatrième trimestre 2021. L'installation produira alors chaque année environ 18 GWh de gaz renouvelable à partir de gaz d'épuration et d'électricité climatiquement neutre issue de la valorisation des déchets.

Ce modèle de coopération sert d'exemple à d'autres projets semblables: huit fournisseurs d'énergie soutiennent l'installation power-to-gas de l'actionnaire Limeco par la signature de contrats d'achat à long terme. Ils peuvent ainsi livrer à leurs client-e-s du gaz renouvelable de provenance suisse. L'Office fédéral

de l'énergie soutient le projet dans le cadre de son Programme pilote et de démonstration. Pendant les premières années d'exploitation, il sera ainsi possible de tester l'injection flexible dans le réseau au moyen du couplage intelligent de la production d'électricité à base de déchets et de l'activation/désactivation de l'électrolyse. À l'avenir, ces couplages doivent permettre de décharger le réseau électrique.

PÔLE DE COMPÉTENCE POUR LA CYBERSÉCURITÉ

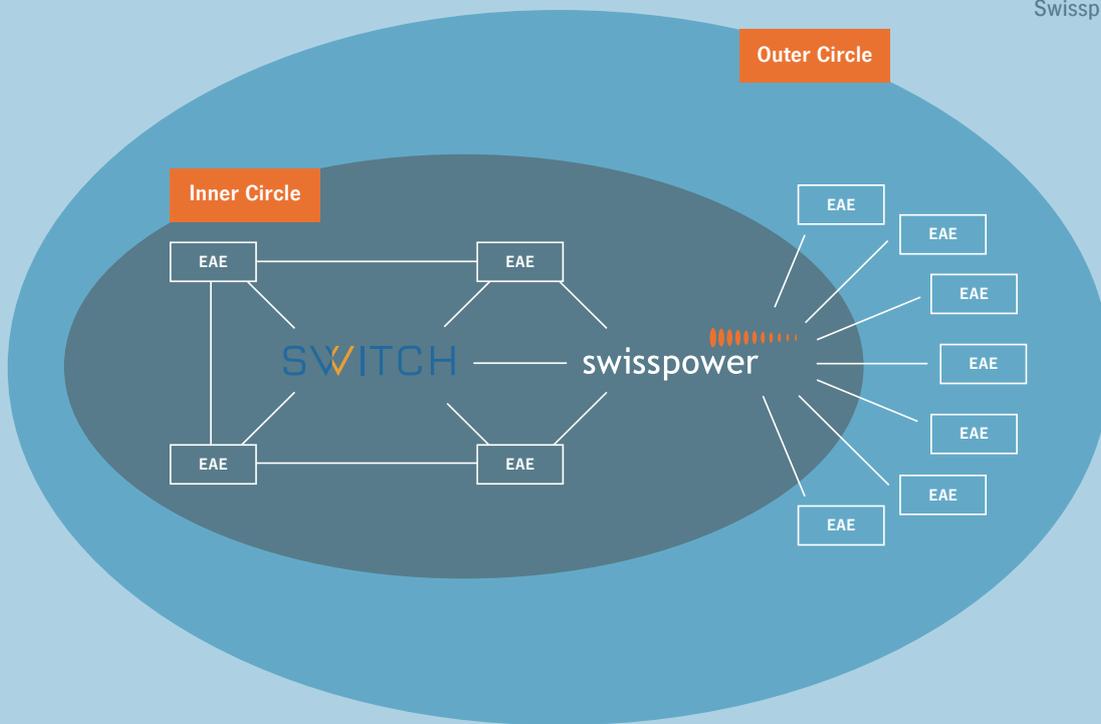
SUITE AU SUCCÈS DE SA PREUVE DE CONCEPT, LA COOPÉRATION SWISSPOWER CYBERSECURITY RÉALISÉE EN COLLABORATION AVEC SWITCH A PU ÊTRE MISE EN OPÉRATION AVEC CINQ SERVICES INDUSTRIELS EN OCTOBRE 2020.

Les cyberattaques mettent au défi les gestionnaires d'infrastructures

Le danger de cyberattaques visant les infrastructures critiques est bien réel, comme le montre le nombre toujours croissant de cas rapportés dans la presse. Mais il ne s'agit là que de la partie émergée de l'iceberg. Les entreprises bien équipées peuvent en partie isoler les attaques ou en limiter les dommages. Mais la prévention met fortement au défi les gestionnaires d'infrastructures, tant en termes personnels que financiers. Les coopérations interentreprises et sectorielles s'imposent donc comme une évidence en particulier pour les entreprises d'approvisionnement en énergie de petite et de moyenne taille. Les entreprises peuvent ainsi mettre leurs forces en commun et partager leurs expériences afin de se protéger face à des agresseurs toujours plus professionnels et sophistiqués.

Une collaboration précieuse pour les services industriels

C'est précisément là qu'intervient la coopération Swisspower Cybersecurity: en collaboration avec la Fondation SWITCH, Swisspower opère une plateforme dans le cadre de laquelle les services industriels coopèrent de manière interentreprises dans le domaine de la cybersécurité. Après une phase d'essai d'un an, ce CERT (Computer Emergency Response Team) pour services industriels est passé en régime opérationnel à l'automne 2020. La phase d'essai a montré que les services industriels tiraient de grands bénéfices de cette collaboration et de ce partage d'expériences confidentiel. Ils apprécient par ailleurs le soutien apporté par les expert·e·s de SWITCH. Le CERT Swisspower réunit actuellement cinq services industriels suisses. Il est prévu de l'étendre progressivement à huit à dix membres.



Un soutien pour les fournisseurs d'énergie de petite et de moyenne taille

La participation à un «Outer Circle» du CERT, offre complémentaire proposée par Swisspower, rencontre également un vif intérêt. Elle s'adresse spécifiquement aux entreprises d'approvisionnement en énergie de petite et de moyenne taille. Les membres du «Outer Circle» reçoivent des informations importantes en matière de cybersécurité et bénéficient d'un soutien pour leurs activités de sécurité informatique. En 2020, cinq fournisseurs d'énergie ont rejoint le «Outer Circle» en tant que membres. En 2021, Swisspower les accompagnera dans la mise en œuvre des normes minimales pour les TIC recommandées par la Confédération pour les infrastructures critiques.

SWISSPOWER INNOVATION CHALLENGES: UNE INITIATIVE COURONNÉE DE SUCCÈS

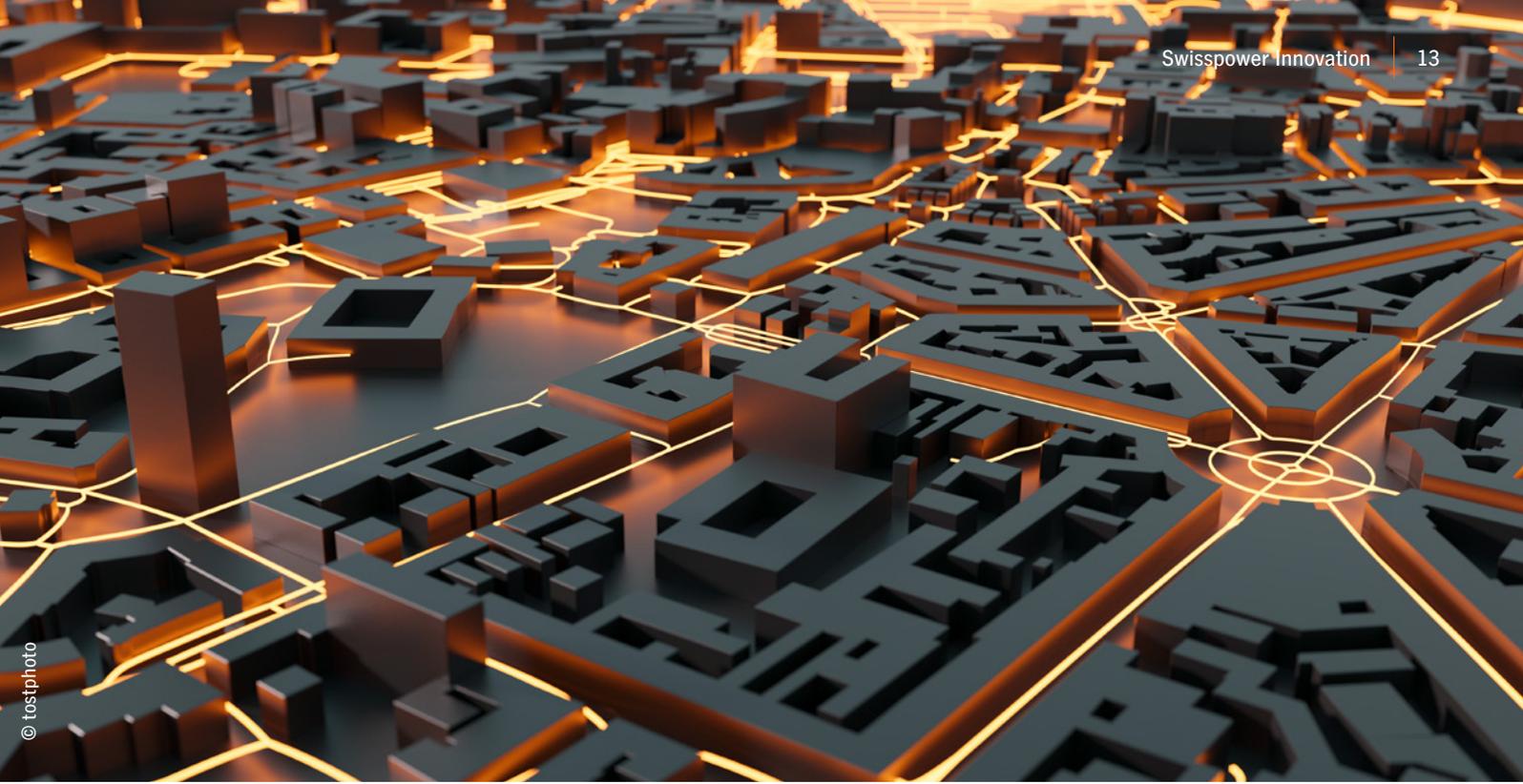
SWISSPOWER INNOVATION EST UNE COOPÉRATION AXÉE SUR LA MISE EN ŒUVRE. DEPUIS 2020, DES INNOVATION CHALLENGES RÉUNISSENT DIFFÉRENTS SERVICES INDUSTRIELS AU SEIN D'ÉQUIPES CONSTITUÉES POUR UNE PÉRIODE DE SIX MOIS AFIN DE TRAITER DE THÉMATIQUES DÉFINIES ET D'ÉLABORER DES SOLUTIONS CONCRÈTES.

En 2020, les services industriels se sont concentrés sur les Innovation Challenges suivants: évolution des modèles de pratique GRD, tarification de flexibilités, modèles de participation à des installations photovoltaïques régionales, développement d'offres smart city et solutions de captage de CO₂. Le format à durée fixe a fait ses preuves. Tous-tes les participant-e-s ont grandement bénéficié de l'expérience. Une chose est claire: lorsque les services industriels font traiter leurs questionnements dans le cadre des Innovation Challenges, ils parviennent plus rapidement et plus simplement à une solution solide qu'en travaillant seuls.

Retour sur les thématiques des Innovation Challenges

Le nouveau format a été mis en œuvre pour la première fois avec les partenaires Swisspower Innovation de février à juin 2020.

Challenge 1: Modèle de pratique GRD. En septembre 2019, l'ECom a informé qu'elle considérait certains modèles de pratique pour la consommation propre comme non conformes. Dans le cadre de la coopération Swisspower Innovation, des questions d'interprétation de la réglementation concernant le modèle de pratique GRD ont été identifiées et analysées en détail avec l'ECom et l'OFEN. L'analyse a également porté sur les ajustements nécessaires des modèles de pratique existants et des documentations de mise en œuvre ont été élaborées.



Challenge 2: Tarification de flexibilités. Dans le cadre de ce Innovation Challenge, les participant-e-s ont établi les bases d'un modèle de tarification des flexibilités basé sur les infrastructures techniques existantes, c'est-à-dire toutes les charges contrôlables par télécommande centralisée comme les chaudières, les pompes à chaleur, les installations PV, les stations de recharge etc. de maisons individuelles, d'immeubles d'habitation collectifs et d'entreprises de services. Outre les différents tarifs de flexibilité existants des fournisseurs d'énergie suisses, les analyses ont aussi porté sur des questions d'interprétation de la réglementation.

Challenge 3: Modèles de participation pour installations PV régionales. Dans le cadre de ce Innovation Challenge, nous avons analysé le potentiel que représente pour les services industriels la commercialisation d'électricité de production locale. En particulier, les réflexions ont porté sur des modèles pour la participation de client-e-s à des installations PV régionales sur les toits de bâtiments publics. Outre l'élaboration de nouveaux modèles de participation et de commercialisation, les participant-e-s ont aussi procédé à une évaluation de l'intérêt des client-e-s pour différentes offres de participation.

En raison du succès rencontré, il a été décidé de prolonger la coopération de trois ans. Sept services industriels se sont engagés pour cette prochaine période de trois ans: Eniwa, StWZ Energie, Stadtwerke Wetzikon, Technische Betriebe Kreuzlingen, SH Power, Energie Thun et EW Davos (membre depuis 2021). La participation est ouverte aux membres de l'alliance – encore une bonne raison de rejoindre Swisspower.

DES SOLUTIONS BLOCKCHAIN POUR LES SERVICES INDUSTRIELS



EN MATIÈRE DE TECHNOLOGIE BLOCKCHAIN, SWISSPOWER SE COMPREND COMME FACILITATRICE QUI RÉUNIT LES SERVICES INDUSTRIELS AUTOUR DE CE SUJET MAJEUR.

Il y a environ trois ans, cinq services industriels Swisspower ont lancé une coopération pour l'utilisation de la technologie blockchain. Ensemble, ils définissent des applications concrètes et réalisent des projets pilote afin d'acquérir des expériences et des connaissances concernant cette nouvelle technologie. La coopération a également pour mission une prospection du nombre croissant de fournisseurs blockchain, visant à identifier les entreprises et les solutions les plus prometteuses.

La coopération blockchain de Swisspower travaille étroitement avec l'Energy Web Foundation (EWF). Sise à Zoug, cette organisation globale à but non lucratif se concentre sur l'implémentation rapide de la technologie blockchain dans le secteur de l'énergie. Son infrastructure blockchain forme la base du développement d'applications spécifiques aux services industriels.

Cependant, les espoirs du secteur de l'énergie à l'égard de la blockchain en tant que solution miracle se sont avérés trop euphoriques et le démarrage est plus lent que prévu. Il n'existe encore que peu de cas d'utilisation ayant atteint la maturité commerciale. Le défi consiste maintenant à prioriser les applications qui répondent véritablement aux besoins des client-e-s et qui ont du sens sur le plan économique.

Il faut par ailleurs encore clarifier de nombreuses questions techniques et réglementaires. Cela ne sert les intérêts de personne que chacun travaille pour soi. Ce qui vaut pour la transformation d'ensemble du secteur de l'énergie est d'autant plus vrai pour la technologie blockchain: les coopérations permettent d'avancer mieux, plus vite et moins cher.

DE NOMBREUSES PRESTATIONS DANS LE DOMAINE DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA COMMUNICATION

SWISSPOWER S'ENGAGE POUR UNE POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE PROGRESSISTE ET VISE UN APPROVISIONNEMENT EN ÉNERGIE PLEINEMENT RENOUVELABLE ET CLIMATIQUEMENT NEUTRE D'ICI 2050 AU PLUS TARD. AVEC LE MASTERPLAN REPORT 2020, LES SERVICES INDUSTRIELS ONT MONTRÉ POUR LA QUATRIÈME FOIS OÙ ILS EN ÉTAIENT DANS LA RÉALISATION DE CET OBJECTIF.

Un système énergétique renouvelable d'ici 2050: les services industriels Swisspower tiennent le cap

En deux ans, les services industriels Swisspower ont augmenté la part des énergies renouvelables à leur mix énergétique de 27% à 37% (état 2018). C'est ce qu'indique le Masterplan Report 2020. Les services industriels tiennent ainsi le cap de l'objectif qu'ils se sont eux-mêmes fixé: un approvisionnement de leurs client-e-s en énergie pleinement renouvelable et neutre en CO₂ d'ici 2050. Le rapport montre par ailleurs que les émissions moyennes de CO₂ par kilowattheure d'électricité ou de chaleur livrée par les services industriels Swisspower étaient passées de 165 grammes (2016) à 158 grammes (2018).

Le défi de l'approvisionnement en chaleur

Pour l'électricité, la part renouvelable s'élevait déjà à 87% pour l'année de référence 2018. Elle était donc plus élevée que la moyenne suisse (74%). Dans les années et les décennies à venir, le grand défi pour les

services industriels consistera à transformer l'approvisionnement en chaleur. Cette transformation passera entre autres par le développement des réseaux de chaleur à distance et par l'augmentation de la part des gaz renouvelables. Swisspower soutient les efforts individuels des services industriels avec la coopération Swisspower Gaz Vert.

Masterplan Report interactif

En 2020, le Masterplan Report a paru pour la première fois seulement en ligne. Sur une carte de Suisse interactive, il présente à titre d'exemples 21 projets au moyen desquels les 21 services industriels Swisspower contribuent aux objectifs du Masterplan Swisspower 2050 – que ce soit par le développement des énergies renouvelables, l'amélioration de l'efficacité énergétique ou la mise en place de réseaux intelligents et de solutions de stockage pour l'électricité et la chaleur.



Accompagnement de quatre projets de loi majeurs au niveau fédéral

Le Masterplan 2050 sert aussi à Swisspower de ligne directrice pour la représentation politique des intérêts de ses actionnaires. En 2020, Swisspower a accompagné quatre importants projets de loi au niveau national: la consultation relative à la nouvelle loi sur l'approvisionnement en gaz, les révisions de la loi sur l'approvisionnement en électricité et de la loi sur l'énergie, ainsi que les délibérations parlementaires concernant la loi sur le CO₂. Pour ces différents dossiers, Swisspower a coordonné la formation d'opinion au sein de l'alliance et défendu les positions des services industriels vis-à-vis du Conseil fédéral et du Parlement.

Loi sur l'approvisionnement en gaz: Swisspower vise une ouverture partielle du marché

Dans la consultation relative à la nouvelle loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz), Swisspower a apporté son soutien à l'ouverture partielle du marché proposée par le Conseil fédéral. Elle permettrait aux services industriels de continuer à faire progresser l'écologisation de l'approvisionnement gazier. Swisspower a néanmoins demandé au Conseil fédéral de relever le seuil d'accès au marché et de mettre en place une réglementation aussi minimale que possible. La LApGaz devrait être soumise au Parlement en 2021.



Loi sur l'énergie / loi sur l'approvisionnement en électricité: le Conseil fédéral satisfait à la demande de couplage des deux projets

Dans la consultation relative à la révision de la loi sur l'énergie, Swisspower a demandé au Conseil fédéral de coordonner le projet de loi avec la révision en cours de la loi sur l'approvisionnement en électricité. L'ouverture prévue du marché de l'électricité doit impérativement être accompagnée d'un financement pérenne de la production d'énergie renouvelable en Suisse. Le Conseil fédéral a satisfait à la demande de coordination des deux projets dans une décision communiquée fin novembre 2020. Swisspower s'engage par ailleurs pour des objectifs de développement contraignants pour tous les vecteurs énergétiques renouvelables afin d'ancrer dans la loi une vision d'ensemble globale du système énergétique. Dans le cadre d'une large alliance du secteur de l'énergie, Swisspower s'engage aussi pour un modèle de financement proche du marché pour les énergies renouvelables, misant sur des primes de marché flottantes.

Loi sur le CO₂: une votation populaire tranchera

Après plusieurs tentatives, le Parlement a adopté la loi révisée sur le CO₂ lors de la session d'automne 2020. Au fil des délibérations parlementaires, qui ont duré plusieurs années, Swisspower s'est fortement engagé pour défendre les intérêts des services industriels et a pu apporter quelques améliorations concernant le fonds pour le climat et l'imputabilité du biogaz en tant que vecteur énergétique renouvelable. Comme un référendum a été lancé, le peuple aura le dernier mot le 13 juin 2021. Dans la campagne de référendum, Swisspower s'engage pour un Oui au projet de loi, car celui-ci représente un premier pas vers la maîtrise des émissions de CO₂ suisses.

CROISSANCE DES ACTIVITÉS DE CONSEIL ET DE SERVICES

EN CHEMIN VERS L'AVENIR ÉNERGÉTIQUE, SWISSPOWER APPORTE SON SOUTIEN AUX SERVICES INDUSTRIELS, AUX ENTREPRISES D'APPROVISIONNEMENT ET AUX ENTREPRISES DE GESTION DES DÉCHETS. EN 2020, SWISSPOWER A PU DÉVELOPPER ET ACCOMPAGNER DES PROJETS DANS LES DOMAINES DE LA PHOTOVOLTAÏQUE ALPINE ET DES VILLES INTELLIGENTES.

Développement de projet pour installations photovoltaïques alpines

En 2020, Swisspower a développé l'un des axes de la nouvelle stratégie d'entreprise en posant les bases d'une nouvelle coopération entre services industriels dans le domaine de la photovoltaïque en montagne et en haute montagne. Avec cette coopération, Swisspower poursuit l'objectif de développer un portefeuille de projets photovoltaïques dans les Alpes suisses. Swisspower veut ainsi contribuer au développement de la production d'électricité hivernale à base de ressources renouvelables. Celles-ci joueront en effet un rôle essentiel dans la sécurité d'approvisionnement future de la Suisse.

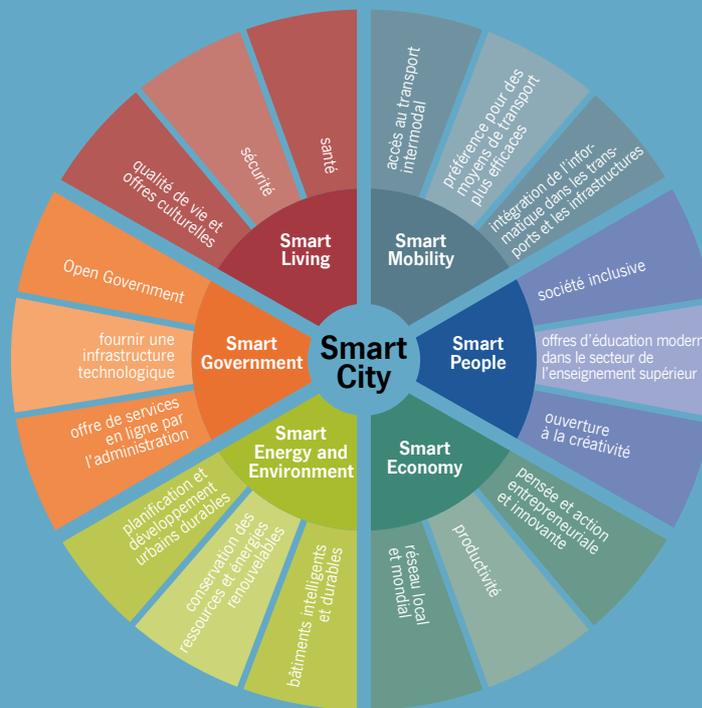
Coopération pour d'autres installations power-to-gas

En 2020, Swisspower a œuvré intensément à la mise en place de coopérations en vue d'installations power-to-gas. En collaboration avec les partenaires technologiques Viessmann et Siemens, différents sites ont été identifiés pour la production d'hydrogène (H₂) et la transformation en méthane synthétique. Les efforts de développement ont surtout porté sur le concept de méthanation décentralisée sur des sites de CO₂. La production d'hydrogène s'effectue donc proche de centrales disposant de la réserve de puissance nécessaire. L'hydrogène stocké dans des conteneurs ou des remorques peut ensuite p.ex. être transporté vers des installations de biogaz existantes. À l'aide de l'hydrogène, le CO₂ en provenance des installations de biogaz peut ainsi être entièrement converti en méthane et injecté dans le réseau gazier en tant que biogaz 100%. Malheureusement, le confinement dû à la pandémie du coronavirus au printemps 2020 et la difficulté de rencontrer personnellement d'éventuels porteurs de projet ont massivement entravé l'acquisition de nouveaux projets.



Importation de biogaz

Aujourd'hui déjà, certains services industriels importent physiquement du biogaz par le réseau gazier européen. Dans ce contexte, des certificats de biogaz sont négociés sous forme d'attestations d'origine dans des installations de biogaz répondant aux exigences de qualité suisses. Dans le cadre d'une importation pilote, Swisspower a analysé les processus d'une importation suivant un système de bilan massique, appliquant les mêmes processus de livraison gaziers que pour les importations de gaz naturel. Les quantités de biogaz importées peuvent ainsi être identifiées par le biais de la gestion complète du transport par réseau et de l'équilibrage. Toute double commercialisation est ainsi exclue et l'imputation des plus-values écologiques peut être attribuée sans équivoque au client final. Swisspower s'est aussi appuyé sur ce projet pour thématiser au niveau politique les obstacles réglementaires actuels à l'importation de biogaz.



SIX CHAMPS D'ACTION D'UNE VILLE INTELLIGENTE: SWISSPOWER ACCOMPAGNE KREUZLINGEN DANS LE DÉVELOPPEMENT D'UNE STRATÉGIE «SMART CITY»

De nombreuses villes suisses cherchent à devenir des villes intelligentes, s'appuyant sur l'innovation technologique pour devenir plus écologiquement durables et augmenter la qualité de vie de leurs habitant-e-s. Swisspower assiste les villes et les services industriels dans le développement de stratégies «smart city». En 2020, Swisspower a lancé un projet de ce type avec la ville de Kreuzlingen. Une première étape consiste à analyser les défis et la situation spécifiques de la ville de Kreuzlingen (région frontalière, proximité de Constance, site touristique et économique dans la région du lac de Constance, évolutions démographiques fortes, mixité culturelle élevée etc.). En s'appuyant sur cette base et en tenant compte de stratégies existantes

et de tendances actuelles pertinentes, une vision et des champs d'action ont ensuite été développés. Au cours de ce processus, le «smart city wheel» a servi de cadre d'orientation. Conçu par Boyd Cohen, stratège américain en matière d'urbanisme et de climat, cet outil indique les six champs d'action typiques d'une ville intelligente: Smart Energy & Environment, Smart Economy, Smart Living, Smart Mobility, Smart People, Smart Government.

LA FORMATION CONTINUE EN DIFFICULTÉ FACE AU CONTEXTE SANITAIRE

LES ACTIVITÉS DE FORMATION CONTINUE ONT SOUFFERT DE LA SITUATION DE PANDÉMIE. EN 2020, LE CONTEXTE SANITAIRE A FORTEMENT PERTURBÉ LES CONDITIONS CADRE DU PROGRAMME DE FORMATION «SWISS ENERGY EXPERT», QUI A DONC ÉTÉ SUSPENDU FAUTE DE DEMANDE. LA REPRISE D'UNE FORMATION CONTINUE SPÉCIFIQUEMENT CONÇUE POUR LES COLLABORATEURS-RICES D'ENTREPRISES MULTI-FLUIDES SERA RÉEXAMINÉE ULTÉRIEUREMENT.

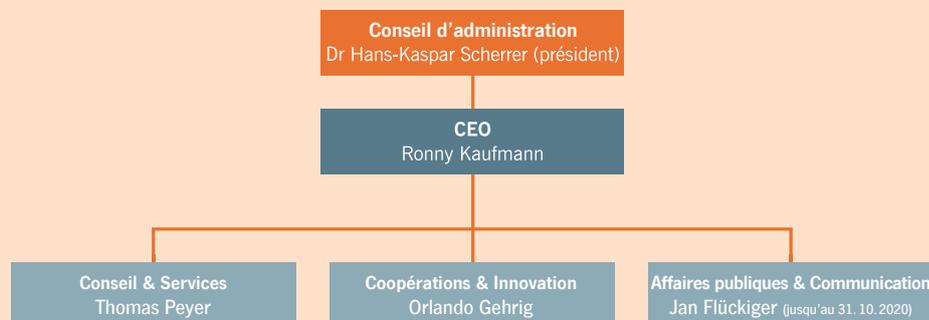
Quatre Forums de la pratique ont néanmoins connu une évolution positive en 2020: les Forums de la pratique «Chaleur», «Prosommateurs», «TIC» et «Infrastructure cible» ont pu être réalisés avec succès. À la demande des services industriels, le Forum de la pratique «Droit de l'énergie» a été lancé avec succès en 2020. Swisspower a par ailleurs développé en coopération avec EVU Partners AG le webinaire «Energienmarkt konkret». Les nouveaux formats numériques ont rencontré un vif intérêt.

Ouverture sur 2021: tous les Forums de la pratique se tiennent trois fois par an, en mars, juin et novembre. Une excursion commune aura lieu le 2 septembre 2021 si la situation sanitaire le permet. Les Forums de la pratique «TIC» et «Prosommateurs» seront réunis. La série de webinaires «Energienmarkt konkret» prévoit quatre épisodes consacrés à des sujets d'actualité. Le premier s'est tenu le 28 janvier 2021 et a réuni 130 participant-e-s.

« L’alliance Swisspower est bénéfique pour tous·tes: en allant nous nourrir auprès d’autres industries de réseaux et à la source de l’innovation, nous atteignons plus vite nos objectifs, ensemble. Le monde de l’énergie est toujours plus convergent, complexe et incertain – seules les coopérations peuvent nous permettre de trouver des solutions optimales.»

Daniel Schafer,
CEO d’Energie Wasser Bern,
CEO désigné de BLS





Swisspower SA

Le Conseil d'administration de Swisspower SA au 31.12.2020

Dr Hans-Kaspar Scherrer, président

Vorsitzender der Geschäftsleitung Eniwa AG

Daniel Schafer, vice-président

CEO Energie Wasser Bern

Stefan Fritschi

Stadtrat Winterthur

Guido Gross

Direktor Technische Betriebe Kreuzlingen

Michael Gruber

Direktor Energie Thun AG

Hans-Ruedi Hottiger

Stadtmann Zofingen

Florent Pichon

Chef des services partagés

Services industriels de Lausanne

Felix Strässle

Direktor Regio Energie Solothurn

Dr Claus Schmidt

CEO IWB

Stéphane Maret (jusqu'au 9.6.2020)

Directeur, gestion des réseaux Services Industriels de Genève

Peter Neukomm

Stadtpräsident Schaffhausen

Robert Monin

Directeur Ressources Humaines et Environnement de travail,
Services Industriels de Genève

Direction

Ronny Kaufmann, CEO

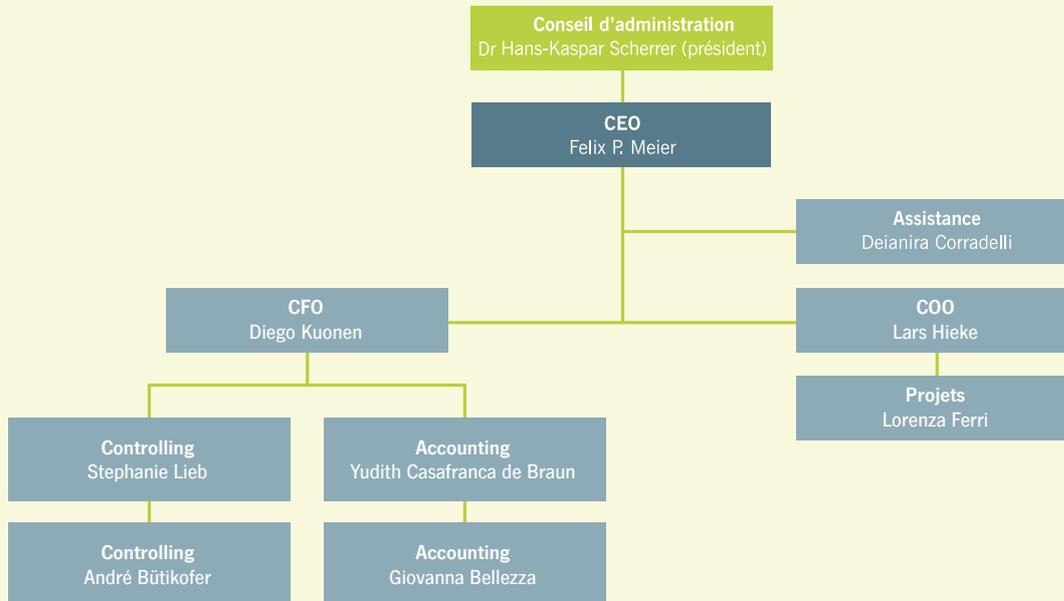
Thomas Peyer, directeur Conseil & Services

Jan Flückiger, directeur Affaires publiques & Communication (jusqu'au 31.10.2020)

Orlando Gehrig, directeur Coopérations & Innovation

Modifications au sein de l'équipe de Swisspower SA

Markus Blättler (comptabilité) a pris ses fonctions le 1.9.2020, succédant à Yolanda Fumagalli qui a quitté l'entreprise le 31.8.2020. Jan Flückiger (directeur des affaires publiques) a quitté ses fonctions le 31.10.2020. Alice Baumann (directrice de la communication et des affaires publiques a.i.) a rejoint l'équipe le 1.11.2020.



Swisspower Renewables SA

Le Conseil d'administration de

Swisspower Renewables SA au 31. 12. 2020

Dr Hans-Kaspar Scherrer, président

Vorsitzender der Geschäftsleitung Eniwa AG

Michael Gruber, vice-président

Direktor Energie Thun AG

Walter Krähenbühl (jusqu'au 10. 6. 2021)

Geschäftsführer Technische Betriebe Weinfeld AG

Gilles Garazi

Directeur de la Transition énergétique Services

Industriels de Genève

Marcel Ottenkamp

Leiter Energiewirtschaft Energie Wasser Bern

Michael Stalder

Leiter Unternehmensentwicklung Stadtwerk Winterthur

Paul Marbach

Geschäftsführer StWZ Energie AG

Thomas Schmid (jusqu'au 31. 12. 2020)

Gründungspartner, Verwaltungsrat und Vorsitzender

Geschäftsleitung Fontavis Baar

Luca Schenk

CEO Xwiss AG, Zug

Daniel Arnold

Investment Manager Fontavis Baar

Direction

Felix P. Meier, CEO

Diego Kuonen, CFO (jusqu'au 30. 6. 2021)

Lars Hieke, COO

Prestations des services industriels Swisspower

	 Electricité	 Eau	 Gaz naturel/ Biogaz	 Chaleur	 Mobilité	 Télécom	 Valorisation des déchets	 Installations électriques
Energie Service Biel/Bienne								
Energie Thun AG								
Energie Wasser Bern								
Eniwa AG								
IBC Energie Wasser Chur								
IWB Industrielle Werke Basel								
Limeco Dietikon								
Regio Energie Solothurn								
Regionalwerke AG Baden								
Services industriels de Lausanne								
SH POWER								
SIG Services Industriels de Genève								
Stadtwerke Wetzikon								
Stadtwerk Winterthur								
StWZ Energie AG								
SWL Energie AG								
SWG Städtische Werke Grenchen								
Technische Betriebe Kreuzlingen								
Technische Betriebe Weinfelden AG								
UTO Usine de traitement des ordures du Valais central								
Thurplus								

■ Prestations propres ■ Prestations de filiales

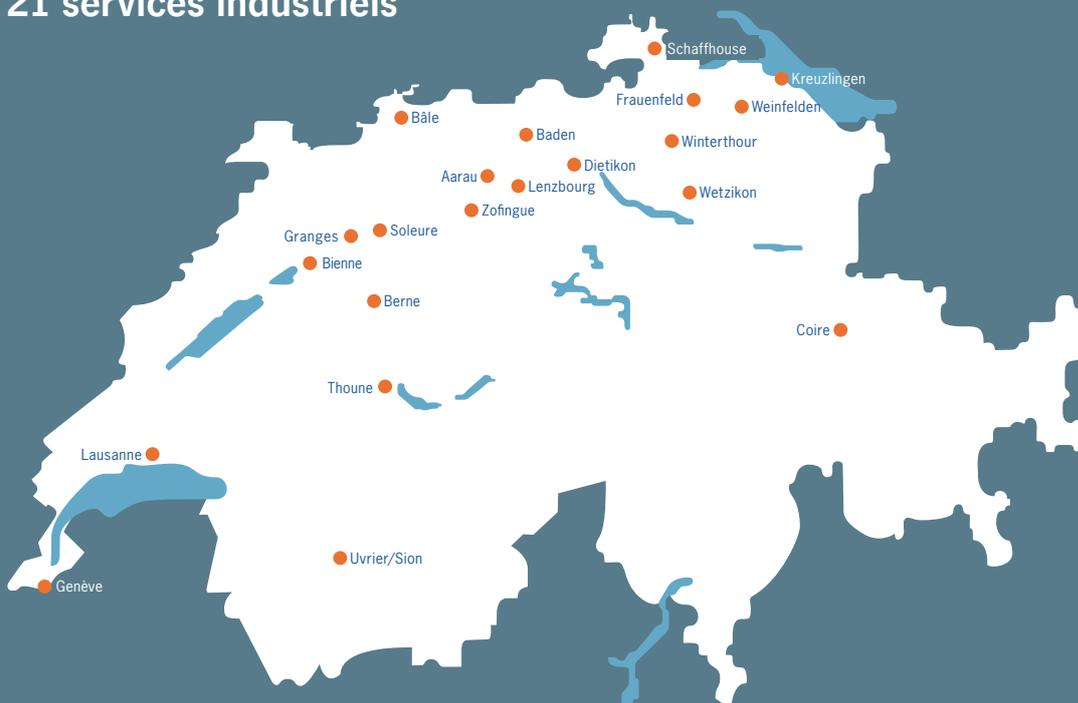
Swisspower et ses actionnaires – chiffres clés



Parts de marché / consommation totale en Suisse:*



21 services industriels





Swisspower SA
Schweizerhof-Passage 7, 3011 Berne
Téléphone +41 44 253 82 11
info@swisspower.ch

Swisspower Renewables SA
Untermüli 9, 6300 Zoug
Téléphone +41 44 253 82 50
renewables@swisspower.com

www.swisspower.ch



© ArtisticPhoto