

# Masterplan 2050 des services industriels de Swisspower

La transition énergétique prend racine dans les villes.



**Le Masterplan 2050** est la vision commune des services industriels de Swisspower pour un approvisionnement énergétique entièrement renouvelable et sans émissions de CO<sub>2</sub>.

Pour atteindre cet objectif, nous nous engageons dans l'expansion de la production d'énergie renouvelable, dans des mesures d'efficacité énergétique ainsi que dans des investissements dans des réseaux intelligents et performants. Les innovations joueront un rôle important – notamment dans les domaines suivants :

- Production d'énergie
- Approvisionnement en énergie
- Réseaux énergétiques
- Distribution d'énergie
- Climat
- Énergies renouvelables
- Orientation à la clientèle
- Formation d'alliances

Le Masterplan 2050 a été initié et signé pour la première fois en 2012.

#### Les actionnaires de Swisspower en chiffres



Client·e·s en énergie  
1'200'000



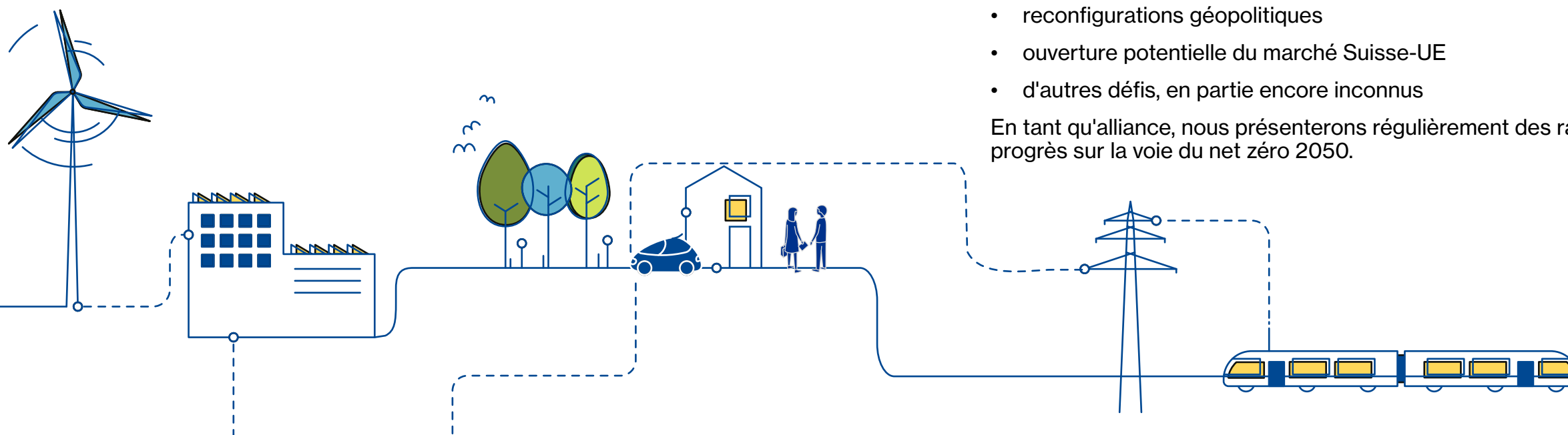
Chiffre d'affaires  
CHF 5,8 milliards



Collaborateur·trice·s  
7'000

# Contenu

- 05 Préface
- 06 Messages
- 08 Vision, Mission et Objectifs
- 10 Domaines d'action
- 12 Engagement
- 14 Rapportage
- 18 À propos de Swisspower



# Préface

«Les services industriels jouent un rôle clé dans la transformation du système énergétique. D'ici 2050, nous voulons approvisionner nos villes exclusivement avec de l'énergie renouvelable et neutre en CO<sub>2</sub>.»

Dr Hans-Kaspar Scherrer, président du Conseil d'administration de Swisspower SA

Avec la présente version du Masterplan, nous réaffirmons notre engagement envers l'atteinte **du net zéro d'ici 2050 au plus tard**.

Depuis 2012, nous nous engageons à réaliser d'ici 2050 une production d'énergie entièrement renouvelable en Suisse. Les villes ne cessent de croître : d'ici 2050, une grande partie de la population mondiale vivra dans des espaces urbains – la tendance est clairement à la hausse. L'espace vital sera davantage sollicité et un plus grand nombre de personnes devront être approvisionnées.

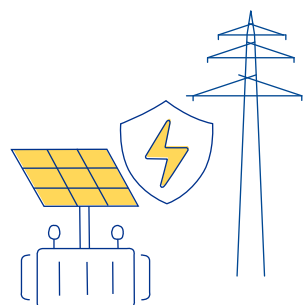
En tant que services industriels, nous assumons une coresponsabilité pour une utilisation respectueuse des ressources et durable de notre environnement ainsi que pour l'approvisionnement de la population suisse à des prix conformes au marché.

Nous assumons une grande responsabilité pour l'avenir et relevons activement les défis suivants :

- nouvelles attentes de la clientèle et besoins changeants
- augmentation de la consommation d'électricité due à l'électrification des bâtiments et de la mobilité
- réduction des marges et nouveaux modèles de rémunération
- nouvelles réglementations et charge administrative accrue
- investissements importants dans l'extension et la transformation des réseaux vers les énergies renouvelables
- numérisation de l'approvisionnement énergétique
- pénurie de main-d'œuvre qualifiée
- pénurie d'électricité hivernale
- reconfigurations géopolitiques
- ouverture potentielle du marché Suisse-UE
- d'autres défis, en partie encore inconnus

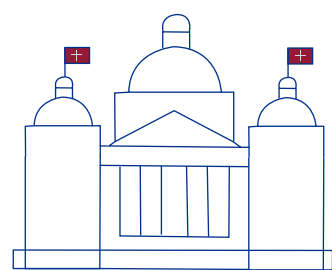
En tant qu'alliance, nous présenterons régulièrement des rapports sur nos progrès sur la voie du net zéro 2050.

# Messages



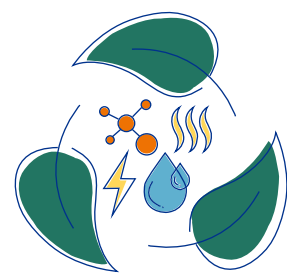
## Approvisionnement sûr

Nous garantissons un approvisionnement fiable, économique, renouvelable et neutre en CO<sub>2</sub> pour nos client.e-s.



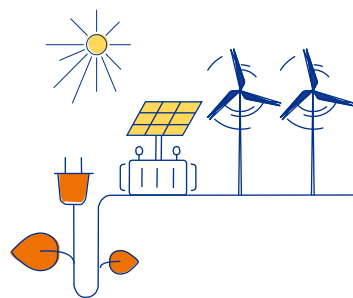
## Politique énergétique tournée vers l'avenir

Nous nous engageons pour une politique énergétique technologiquement ouverte renouvelable en Suisse.



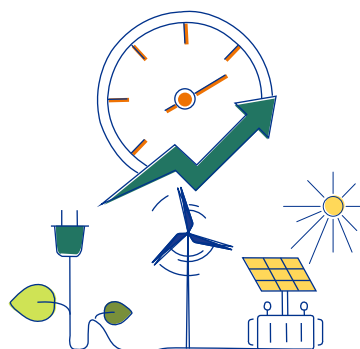
## Économie énergétique durable

Nous réalisons le développement du système énergétique et de l'eau de manière économiquement, écologiquement et socialement responsable.



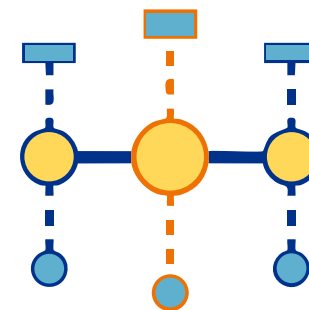
## Développement des énergies renouvelables

Nous accélérons le développement des énergies renouvelables.



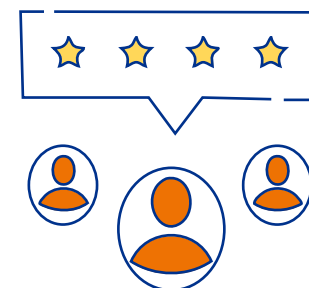
## Efficacité et décarbonisation

Nous œuvrons activement à la réduction de la consommation énergétique, à l'amélioration de l'efficacité énergétique et matérielle, au remplacement des énergies fossiles et à la génération d'émissions négatives.



## Infrastructures énergétiques modernes

Nous modernisons les infrastructures énergétiques, garantissons la disponibilité des réseaux et des capacités de stockage, et favorisons la numérisation et la flexibilisation.



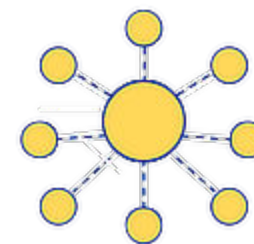
## Expérience client.e positive

Nous améliorons l'expérience client.e-s dans l'utilisation de l'énergie et de l'efficacité.



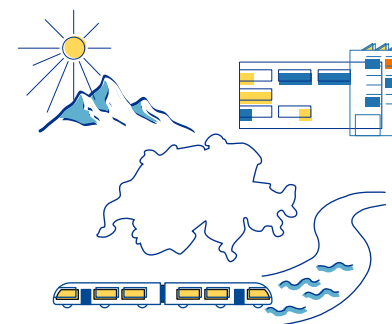
## Formation et développement

Nous proposons ensemble des formations initiales et continues pour les apprenti.e-s, les spécialistes et les cadres.



## Partenariats solides

Nous misons sur la collaboration avec les services industriels de l'alliance et d'autres partenaires.



## Place économique suisse

Nous apportons une contribution significative à la place économique suisse.

# Vision, Mission et Objectifs

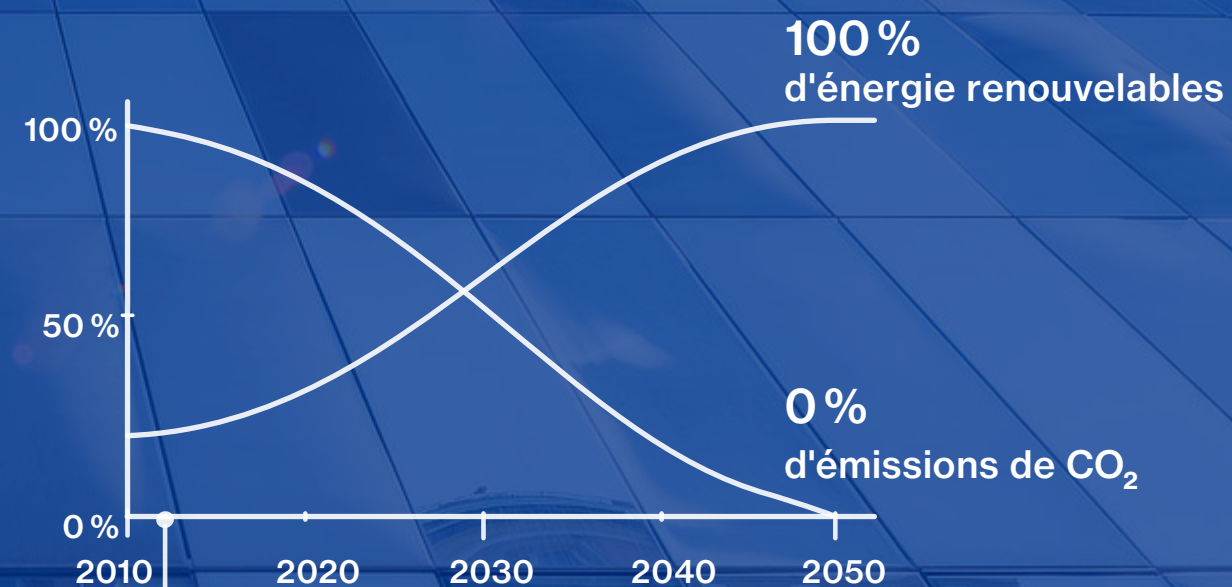
## Vision

Les services industriels Swisspower approvisionnent leurs client.e.s en énergie neutre en carbone et renouvelable d'ici 2050.

## Mission

Swisspower est une alliance stratégique qui renforce et améliore la position concurrentielle de ses actionnaires par une représentation commune de leurs intérêts, des coopérations et des prestations de marché.

## Objectifs



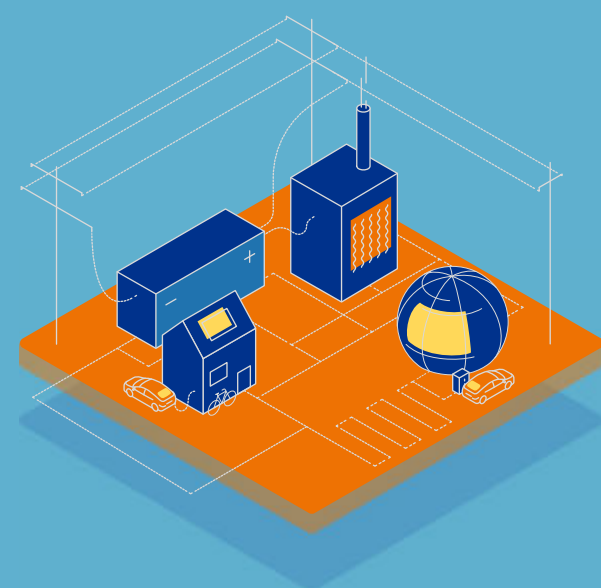
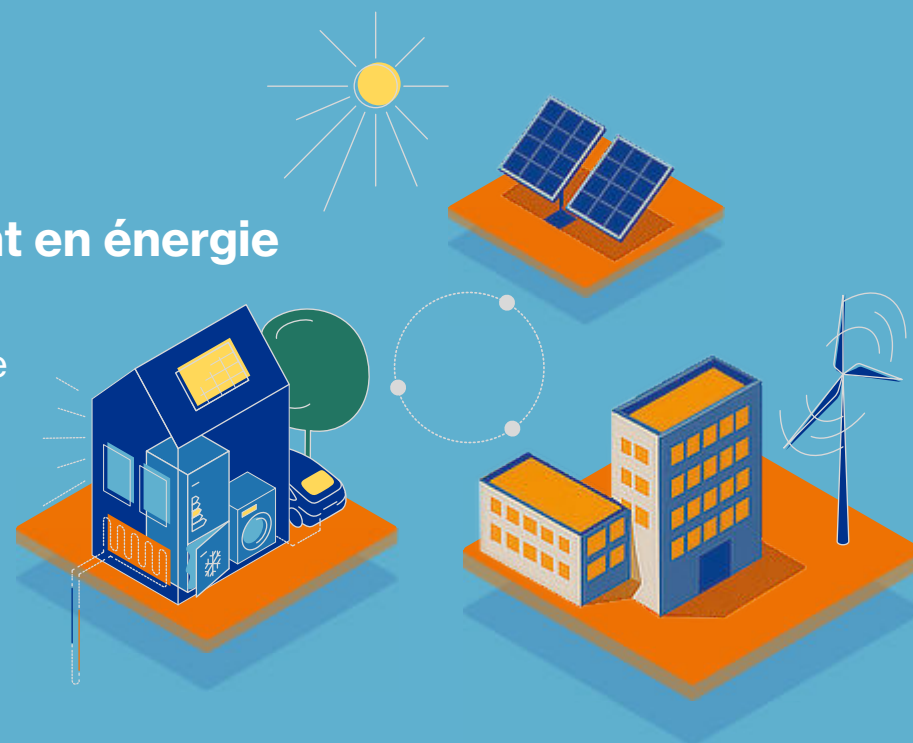
2012 : Première publication du Masterplan Swisspower 2050

# Domaines d'action du Masterplan

Dans cinq domaines d'action, nous nous engageons pour la mise en œuvre de notre vision. Les innovations jouent un rôle important sur cette voie.

## Production et approvisionnement en énergie

- Renouvelable et climatiquement neutre
- Couplage sectoriel
- Accès au marché



## Réseaux et distribution d'énergie

- Sécurité et résilience
- Réseaux, stockage et chaleur
- Approvisionnement et assainissement en eau
- Économie circulaire
- Numérisation, flexibilisation et IA

## Climat et énergies renouvelables

- Efficacité énergétique et des ressources
- Émissions négatives
- Mobilité
- Quartiers et bâtiments



## La clientèle au centre

- Connaissance, utilité et expérience client-e-s
- Produits et services
- Gestion des données
- Prosommateur-ric-e-s, CEL

## Alliance

- Représentation politique des intérêts
- Innovation, coopérations et événements
- Formation et perfectionnement
- Développement des professionnels qualifiés



# Engagement

Berne, février 2026

Pour un approvisionnement énergétique durable en Suisse.

Avec le Masterplan 2050, les services industriels signataires de l'alliance Swisspower affirment leur conviction en la nécessité et la faisabilité d'un approvisionnement énergétique entièrement renouvelable en Suisse.



**Dr Hans-Kaspar Scherrer**  
Eniwa SA  
Directeur



**Andy Kollegger**  
EWD Elektrizitätswerk  
Davos SA  
Président de la Direction



**Stefan Wehrli**  
Energie Kreuzlingen  
Directeur



**Martin Kamber**  
Energie Service  
Biel/Bienne  
Directeur



**Michael Gruber**  
Energie Thun SA  
Directeur



**Cornelia Mellenberger**  
Energie Wasser Bern  
Directrice



**Stefan Illien**  
IBC Energie Wasser Chur  
Directeur



**Dr Claus Schmidt**  
Industrielle Werke  
Basel  
Directeur



**Patrik Feusi**  
Limeco  
Directeur



**Martin Bucher**  
Regio Energie Solothurn  
Directeur



**Xavier Company**  
SiL Services industriels  
de Lausanne  
Directeur



**Véronique Athané**  
SIG Services  
Industriels de Genève  
Directrice Générale



**Meinrad Engeler**  
SH POWER  
Directeur



**Martin Emmenegger**  
Stadtwerk Winterthur  
Directeur



**Franco Marco Thalmann**  
Stadtwerke Wetzikon  
Directeur



**Paul Marbach**  
StWZ Energie SA  
Directeur



**Lars Losinger**  
SWG Städtische  
Werke Grenchen  
Directeur



**Patrick Hauser**  
SWL Energie SA  
Directeur



**Roland Keller**  
Technische Betriebe  
Weinfelden SA  
Directeur




**Peter Wieland**  
Thurplus  
Directeur

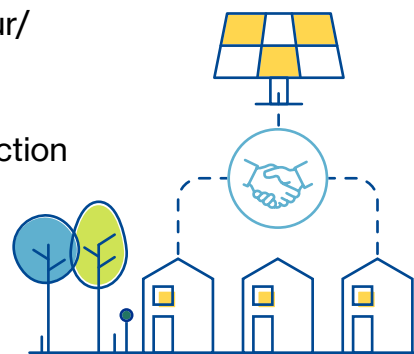
# Rapportage sur la voie du net zéro 2050

Le Masterplan Swisspower 2050 montre ce que les services industriels de l'alliance Swisspower accomplissent pour la transformation vers une production et une infrastructure énergétiques durables. Parallèlement, nous indiquons de manière transparente où se situent les entreprises sur la voie du net zéro en 2050. À partir de 2026, les principaux indicateurs seront mesurés et publiés tous les deux ans dans un rapport complet. Les indicateurs sont publiés dans les catégories suivantes :

## Infrastructure et sécurité d'approvisionnement


- Investissements prévus dans les réseaux (électricité, chaleur/froid, gaz (biogaz, hydrogène), eau potable, télécommunications)
- Investissements prévus dans le développement de la production renouvelable de gaz, d'électricité, de chaleur et de froid
- Nombre de client-e-s
- Capacités de stockage et de production

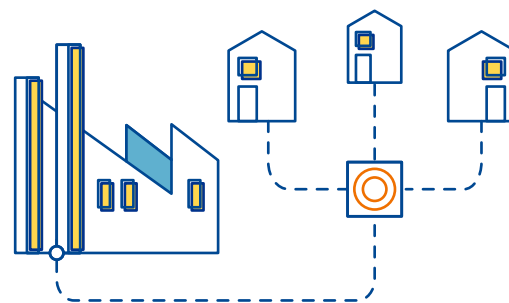
 Montrer la contribution des services industriels au développement et à la modernisation des infrastructures.



## Performance de marché et production


- Ventes et production d'électricité, de gaz, de chaleur et froid
- Production d'électricité et de gaz renouvelables en Suisse et dans l'UE
- Émissions de CO<sub>2</sub> lors de la production
- Part d'énergies renouvelables dans la production
- Production issue des installations propres et des participations

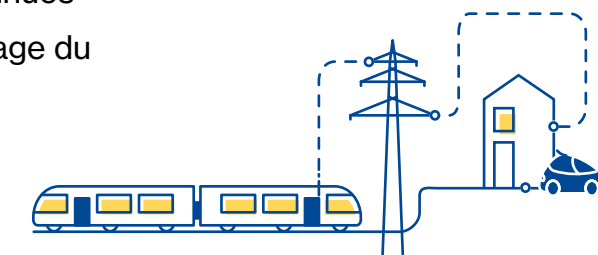
 Rendre visibles les flux énergétiques et la performance de marché des services industriels.




## Émissions et climat

- Émissions de CO<sub>2</sub> selon des normes reconnues
- Émissions négatives par captage et stockage du carbone (CCS et CCU)
- Émissions par vecteur énergétique (gaz, mazout, électricité)
- Pertes de SF<sub>6</sub> et de fluides frigorigènes

 Présenter de manière transparente les progrès sur la voie du net zéro.




## Ressources et économie circulaire

- Gains d'efficacité
  - Déchets et eaux usées
-  Mesurer l'engagement en faveur de l'efficacité des ressources et de l'économie circulaire.



## Employeurs et formation


- Collaborateurs/-trices au total (EPT)
- Diversité et égalité des chances
- Apprenti-e-s / Taux de formation

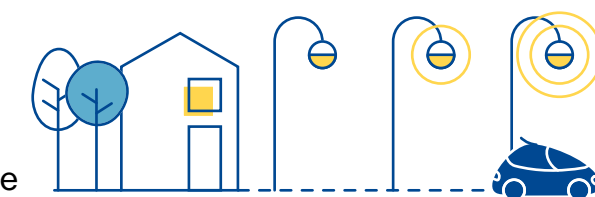
 Mettre en évidence la durabilité sociale et la promotion de la relève.



## Mobilité et bâtiments

- Taille et consommation des flottes de véhicules
- Part de la mobilité électrique
- Nombre de bornes de recharge publiques
- Consommation d'électricité, de chaleur et de froid dans les bâtiments

 Suivre la transformation vers des bâtiments plus efficaces et une mobilité durable.





# À propos de Swisspower

## Ancrage local, impact national

Swisspower est l'alliance stratégique de 20 services industriels suisses et d'entreprises régionales du secteur des services publics.

Au sein de l'alliance, les membres réalisent des projets de coopération et renforcent ainsi ensemble leur position concurrentielle. En tant que pionnière du secteur de l'énergie et des services publics, Swisspower soutient ses actionnaires dans le développement d'entreprises et de projets, la représentation des intérêts, les coopérations, la formation continue et la gestion de l'innovation. De plus, Swisspower permet à ses actionnaires de participer, via les sociétés Swisspower Renewables SA et Swisspower Green Gas SA, à des installations de production et à l'approvisionnement en énergies renouvelables à l'étranger.

La direction de Swisspower SA fait progresser la mise en œuvre du Masterplan 2050.



Ronny Kaufmann  
CEO



Anne Wolf  
Director Public Affairs and Communications



Orlando Gehrig  
Director Energy Services

# Situation 2025

## Nos actionnaires et leur offre



Électricité



Télécommunications



Mobilité



Installations électriques



Eau



Valorisation des déchets



Gas naturel / biogaz



Chaleur



Conseil énergétique



## Impressum

### **Éditrice**

Swisspower SA, Schweizerhof-Passage 7, 3011 Berne

### **Rédaction**

Riccardo Bussmann

### **Conception graphique**

Geruscha Lau

2026